

AcadeMi-IO



Theo Lohman, M.Sc. Mechanical Engineering, Delft University of Technology

Vice President and co-founder of the AcadeMi-IO

AcadeMi-IO, Woudrichemseweg 36A, 4286 LB Almkerk

T +31 78 6177743 / 6410011.

AcadeMi-IO

The success of industrial enterprises depends on the ability of people with different disciplinary backgrounds or working for different organisations in a supply network, to capitalize their knowledge, experience and skills, and to communicate effectively. The AcadeMi-IO Institute contributes to this through the development of methods and curricula for the integral design of products and the integral development of people and organisations. The mission of AcadeMi-IO is to stimulate industrial innovation through the application of readily available open standards in a collaborative programme that involves industry and education. President of AcadeMi-IO is Jan Hak, entrepreneur and chairman of the Dutch association of manufacturers of food processing machinery GMV. Chief Technical Officer is Theo Lohman, president and founder of the consulting firm TLO.

Industrial Projects

AcadeMi-IO worked together with industrial and educational partners on the development of generic models of advanced working practices, supported by software and educational curricula and training programmes. These were tailored for and applied by several enterprises in the food processing machinery sector, shipbuilding and electro technical installations. Projects have been realised in the Netherlands but also in collaborative international programmes such as in Bolivia, Costa Rica, China.

HRM Projects

In order to improve the business uptake of new working practices, an innovative learning strategy (Methodical Innovation) has been developed. It focuses on the training of individual people and teams to switch between working mode and a more contemplative, self-analytical mode, aiming at the continuous improvement and innovation of product, process, organization and tools. This methodology is implemented in industry through innovation coaches which are trained by specialist trainers and professors from educational institutes.

Transfer of knowledge

The developed knowledge, templates and curricula are available to partners of the AcadeMi-IO. Theo Lohman published several papers and books on these subjects in the Dutch, English and Spanish languages.

Memberships of Theo Lohman (Present / Past)

Member of the Order of Organizational Consultants (OOA);

Chairman of the section 'Management engineering' of the Royal Institute of Engineers;

Treasurer of the Steering board of the Royal Institute of Engineers;

Member of the Visitation Commission of Mechanical Engineering (Polytechnics);

Member of the Steering board of EXIN for Technical Information Systems (TIS program);

Member of the board of editors of Kluwer Publishing for the area Industrial Automation and Business Process Redesign.

Beknopte CV-GEGEVENS:

Naam:

Theo.A.M. Lohman, Ir. TUDelft (1975)

Lohman, Theodorus, Anthonius Maria.

Geboren te Utrecht, 7 maart 1945, getrouwd, drie kinderen, Nederlandse Nationaliteit.

Zakelijk adres, Grimaldihof 23, 3329BA Dordrecht, telefoon 078-6410011.E-mail tlohman@tlo.nl



Kwalificaties:

HTS Mechanische Technologie te Utrecht, 1968.

TH Delft, Werktuigbouw en afstudeerrichting Industriële Organisatie, 1975.

Reserve Officier Geneeskundige Troepen in de rang van Groot Majoor tot 1990.

Vertegenwoordigt:

TLO Holland Controls b.v. Onafhankelijk ingenieurs en organisatie adviesbureau. In 1982 opgericht, met een gemiddelde omvang van 12 medewerkers en een gemiddelde leeftijd van 35 jaar, met een bèta achtergrond en transdisciplinair bijgeschoold in de systeemkunde, kenniskunde en semantische technologie.

Functie binnen bedrijf:

Directeur / alleen bevoegd.

Missie / doel:

Missie:

Toonaangevend zijn op het gebied van Integraal Ontwerpen (IO) en Methodisch Innoveren (MI) in de engineering to order markt in Nederland en daarbuiten door in samenwerking met scholen en bedrijven te werken aan kenniscreatie en kenniscirculatie zoals verwoord in het documenten op de verschillende websites (zie referenties op blz.3).

Doel:

Het ontwikkelen van praktisch toepasbare aanpakken, methodes en tools voor het dichten van marktkloof tussen aanbieders en gebruikers van kennis en het dichten van de marktkloof tussen scholen en bedrijven. Het toepassen van de nieuwe kennis in de praktijksituatie in pilots, evidence based. Het verrichten van train de trainer activiteiten in samenwerking met alliantiepartners en het borgen van de kwaliteit in generieke open standaards.

Praktijk ervaring:

(1974 – 1982): bij IHC Smit te Kinderdijk, bouwer van baggervaartuigen

In de rol van respectievelijk projectleider en Hoofd Engineering Controls, de volgende projecten uitgevoerd.

- Het introduceren van groepentechnologie voor het stroomlijnen van de processen op de ontwerptekenkamer, de werkvoorbereiding en de machinefabriek en door standaardisatie van vorm- en bewerkings-elementen met behulp van MICLASS software van TNO, reduceren van de kosten in productie.
- Het ontwerpen van een volledig geautomatiseerde bedieningsinstallatie van een sleephopperzuiger voor het Amerikaanse leger. Met CAD-technologie zijn elektronische circuits ontworpen en met de systeembenadering is een modulair Master-Slave concept ontwikkeld. Totale projectomvang was 150 manjaar aan R&D, gerealiseerd in een periode van 3 manjaar. Het systeem is getest en opgeleverd conform de standaards van de Army Corps of Engineers met de kwalificatie *–one time right–*.

(1982 – 1994): bij TLO, organisatiegerichte projecten

- In de rol van adviseur ca.25 innovatieprojecten in *engineering to order* bedrijven op het gebied van het Integraal Ontwerpen van complexe systemen over de gehele productlevenscyclus.
- Opleidingstrajecten uitgevoerd op het gebied van integraal ontwerpen (IO)
 - opscholen van 200 docenten bij 15 Hogescholen in het kader van NaBont
 - scholen van 50 bedrijven het kader van TIS-NIIO, ICT impuls
 - nieuwe curricula met 3 Hogescholen (n.a.v. visitatie HBO's Wtb 1995)
 - kennisuitwisseling tussen Hogescholen (Utrecht en Rijswijk) en Universiteiten in Bolivia en Costa Rica in het kader van Nuffic programma.
- Vijf R&D projecten in het kader van PBTS technologiestimulering van EZ.
- Met tien installatiebedrijven, UNETO en Prof. Nijssen ontwikkelen van een open standaard voor elektronisch berichtenverkeer (ETIM-model) als onderligger voor software ontwikkeling en objectmodelleren (NEN – NTA 8611).

(1995 – 2005): bij TLO, brancheprojecten gericht op Integraal Ontwerpen

Naar aanleiding van deelname in de Visitatiecommissie in de jaren 94-95 heeft TLO besloten zich meer te richten op collectieve projecten om de in het visitatie rapport genoemde speerpunten samen met branches vorm te kunnen geven. In het totaal zijn tien R&D projecten uitgevoerd in maatschapverband met scholen en bedrijven met als resultaat een Master Integraal Ontwerpen, ontwikkeld met de machinebouw en installatiebranche en drie Hogescholen en TLO.

(2005 – 2011): bij TLO, brancheprojecten gericht op Methodisch Innoveren.

Na afronding van de R&D projecten in 2005 gestart met het programma -Duurzaam Leren Innoveren- samen met drie branches. Aanleiding was het fenomeen dat afgestudeerde IO-studenten beperkt de ruimte kregen om zicht te ontwikkelen in de bedrijven. Het leren-leren leefde niet bij ondernemers. In het kader van de IPC-innovatieregeling is hier door heen gebroken. MKB ondernemers werd de kans geboden het innovatievermogen van mensen op de werkplek te vergroten door ruimte te maken voor het zelfsturend leren ontwikkelen van talenten. TLO heeft hierbij samen met CINOP de rol van Train de Coach verzorgd en vervolgens een Minor-Mi gespecificeerd met drie hogescholen.

Referenties:

Referenties adviesprojecten tot 1995;

- Installatiesector: ABB, Bakker, Croon, Siemens, UNETO -branche.
- Machinebouw/transport: ASML, Stork Delaval, Stork RMS, Stork N.V., Thomassen Turbines, NS-ingenieursburo, Fokker Aircraft, FME- GMV .
- Scheepsbouw: Damenshipyards, GNM, De Schelde Marinbouw
- Onderwijs: NaboNT project CAE nascholing HTO. Het TIS project van NIO/EXIN. Universiteit UMMS met industrie in Bolivia en Universiteit UNA in Costa-Rica.
- R&D: Innovatie projecten genaamd: EXCOM tool voor organisatie redesign met Ministerie van Sociale zaken, en onder PBTS-EZ; CADAL (integratie CAD-logistiek), CADET (centrale artikel ET-bedrijven), CALS (Computer Aided Logistic Support), Meiso (Meta-tool).

Referenties collectieve projecten van 1995 tot heden;

- www.slimmeregio.nl, Ontwikkelplan Methodisch innoveren in de regio
- www.AcadeMi-IO.nl Ontwikkelplan Methodisch innoveren in kennisketens
- www.Mi-plein.nl MKB innovatieprojecten samen met Hogescholen
- www.Hak-Handan.nl. China projecten; AcadeMi-IO, met TUD en WUR

Publicaties (zie websites)

5x Boeken Ca-Technieken op het gebied van technische automatisering en Integraal Ontwerpen en 25x Publicaties op het gebied van toepassingen van Integraal Ontwerpen en Methodisch innoveren in vaktijdschriften.

Meest recentelijke publicaties (2/3 zijn bijgesloten).

1. Lohman, T.A.M. Ir. / Hak, J. Ir. (2009). Duurzaam leren Innoveren. Een IPC/Raak experiment in de foodketen. Publicatie voor het Innovatieplatform (AcadeMi-IO, lit. 2009).
2. Lohman, T.A.M. Ir. / Hak, J. Ir. / Gielingh, W.F. Dr.ir. (2011). How the Liberation of Human Talents can leverage the Innovation Potential of Industrial Enterprises. A Human Centered Learning and Innovation Strategy for the Post-Modern industry.
3. Lohman, T.A.M. Ir. / Hak, J. Ir. / Gielingh, W.F. Dr.ir. (2011). Naar de top met Natuurlijk Ondernemen. Een Sino-Dutch experiment.

Lidmaatschappen

Lid van de Orde van Organisatie Adviseurs.

Voorzitter van de vereniging van CAD/CAM adviseurs DECADE.

Voorzitter van de afdeling bedrijfskunde van het KIVI

Lid van de redactieraad van het handboek "Industriële Automatisering".

Lid van de redactieraad van het handboek "Business Proces Redesign"

Lid van de visitatiecommissie Werktuigbouwkunde HBO

Lid van de visitatiecommissie Universitaire Bedrijfskunde

Beroepscompetentie commissie van STT-62 studie "Vernieuwing in productontwikkeling"

Dagelijks bestuurslid en penningmeester van het hoofdbestuur van het KIVI te Den Haag

Bestuurslid van RTO-Drechtsteden.

Mede oprichter en bestuurslid van het platform IO en de AcadeMi-IO.